

**COMUNE DI REGGELLO**

***(Provincia di Firenze)***

***Bilancio Consolidato esercizio 2019***

***Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa***

## **Premessa**

### **Il bilancio consolidato degli enti locali**

Con l'entrata in vigore del D.Lgs. 118/2011 (di seguito anche solo 118) è stata prevista, per gli enti locali, la redazione del bilancio consolidato che prima di allora era lasciata alla facoltà di ogni singola amministrazione.

Con una variazione normativa intervenuta nel corso del 2018, poi, il legislatore ha reso facoltativa la redazione del consolidato per gli enti con popolazione pari o inferiore ai 5.000 abitanti, confermando così l'obbligatorietà solo per gli enti più grandi, come il nostro.

La norma di riferimento è l'art. 11 bis del D.Lgs. 118/2011 il quale, al comma 11, recita: *Gli enti di cui all'art. 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4.*

Come espressamente prevede il principio 4.4 (di seguito anche solo principio), il bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo Amministrazione Pubblica (di seguito anche solo Gap) destinato a rappresentare, attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti interni al gruppo, le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso.

Costituisce quindi lo strumento informativo primario di dati patrimoniali, economici e finanziari del gruppo inteso come unica entità economica distinta dalle singole società o enti componenti il gruppo stesso, che assolve a funzioni di informazione che non possono essere fornite dai bilanci delle singole società o enti.

Secondo il predetto principio 4.4 il bilancio consolidato del gruppo di un'amministrazione pubblica è:

- obbligatorio;
- predisposto in attuazione degli articoli dall'11-bis all'11-quinquies del decreto 118 e di quanto previsto dal principio;
- composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dai relativi allegati (relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e relazione dell'organo di revisione);

- riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;
- predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce;
- approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento. Per l'anno 2019, a causa dell'emergenza sanitaria covid-19 a seguito della quale sono stati prorogati sia i termini per l'approvazione dei bilanci di esercizio delle società commerciali sia quelli per l'approvazione del rendiconto della gestione degli enti locali (cioè della capogruppo) il termine per l'approvazione è stato postergato al 30 novembre 2020.

## **Il Gruppo Amministrazione Pubblica (Gap)**

Il principio prevede che gli enti capogruppo, per procedere alla redazione del bilancio consolidato, individuino gli organismi, enti e società che compongono il Gap, come segue:

1. *gli organismi strumentali* dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del decreto 118. Trattandosi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa (per esempio le istituzioni) sono già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo e quindi non vengono autonomamente consolidati in questa sede. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;

2. *gli enti strumentali* dell'amministrazione pubblica capogruppo intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni. Il principio, al punto 2, li suddivide fra:

2.1 *gli enti strumentali controllati* dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;

c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore,

nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;

d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

*2.2 gli enti strumentali partecipati* di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al precedente nr. 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

*3.1 le società controllate* dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

3.2 *le società partecipate* dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Entrano, quindi, nel Gap gli organismi, enti e società che rispondono ai predetti requisiti, indipendentemente dalla loro forma giuridica.

### **Il perimetro (o area) di consolidamento**

Il principio prevede che i soggetti compresi nel Gap possono non essere inseriti nell'area di consolidamento nei casi di:

a) *Irrelevanza*, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,

· totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'ente.

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

b) *Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento* in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per

detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.

I soggetti che fanno parte dell'area di consolidamento sono quindi rappresentati da tutti coloro che fanno parte del Gap e per i quali non sono ravvisabili i predetti casi di esclusione.

## **Metodi di consolidamento**

Il metodo di consolidamento utilizzato è indicato nell'elenco contenente i soggetti compresi nell'area di consolidamento a fianco di ognuno di essi, ed è stato determinato in base al contenuto del punto 4.4 del principio 4.4 che prevede:

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, opportunamente rettificati secondo quanto previsto dal principio, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);

- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione. La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo, se lo statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti.

Nel caso di applicazione del metodo integrale, nel bilancio consolidato è rappresentata la quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo.

## Relazione sulla gestione

La presente relazione costituisce allegato al bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 In ossequio alla previsione di cui al punto 5 del principio contabile 4.4 e comprende l'analisi dei principali elementi ivi contenuti che hanno caratterizzato la gestione del Gruppo.

Il bilancio consolidato del nostro Comune si è chiuso con una perdita consolidata di euro 40.667,55 ed il Capitale Netto consolidato al termine dell'esercizio è risultato di euro 43.232.189,90.

Nella tabella che segue tali risultati sono raffrontati con quelli del consolidato precedente:

Voce	Consolidato attuale	Consolidato precedente	Variazione
Perdita di esercizio consolidata	40.667,55	363.649,64	-322.982,09
Capitale netto consolidato	43.232.189,90	41.138.008,86	2.094.181,04

Il risultato economico consolidato è generato dall'insieme degli elementi afferenti la gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

La gestione caratteristica consiste nell'insieme di attività tipiche per le quali il Comune e le società/enti operano e dalle quali conseguono proventi e sostengono costi di produzione; la gestione finanziaria consiste nell'insieme di operazioni legate al reperimento delle risorse finanziarie e ad investimenti finanziari mentre la gestione straordinaria raccoglie l'insieme di operazioni che non sono strettamente correlate alle attività tipiche del Comune e delle società/enti inclusi nel perimetro di consolidamento.

Per effetto del contenuto della riforma introdotta dal D.Lgs. 139/2015, considerata la necessità di redigere il bilancio consolidato secondo lo schema predisposto dall'allegato 11 al D.Lgs. 118/2011, ove necessario sono state contabilizzate le scritture di rettifica occorrenti ad addivenire all'esposizione dei dati come richieste dal predetto modello, riferite in particolar modo, alla riclassificazione delle componenti straordinarie dei proventi ed oneri. Le rettifiche apportate a tal fine sono elencate nella tabella che segue:

Partecipata	Codice all.11	Descrizione conto all.11	Importo e segno
Casa Spa	EB18	Oneri diversi di gestione	-287.967,00
Casa Spa	EE25b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	287.967,00
<b>Quadratura</b>			<b>0,00</b>



## ***Analisi economica della gestione***

Il conto economico consolidato, suddiviso nelle predette tipologie delle componenti gestionali, con evidenziato l'impatto dei valori consolidati, si presenta come segue:

### **Conto Economico esercizio corrente**

Voce	Conto Economico Capogruppo	Conto Economico Consolidato	Differenza
Proventi della gestione	15.812.303,16	16.135.827,55	323.524,39
Costi della gestione	16.181.205,94	16.493.472,36	312.266,42
<b>Risultato delle gestione</b>	<b>-368.902,78</b>	<b>-357.644,81</b>	<b>11.257,97</b>
Proventi ed oneri finanziari	-148.195,03	-147.839,43	355,60
Rettifiche di valore attività finanziarie	-10.400,00	-10.400,00	0,00
Proventi ed oneri straordinari	656.532,71	653.653,04	-2.879,67
<b>Risultato di esercizio prima delle imposte</b>	<b>129.034,90</b>	<b>137.768,80</b>	<b>8.733,90</b>
Imposte	176.380,82	178.436,35	2.055,53
<b>Utile (+) Perdita (-) di esercizio</b>	<b>-47.345,92</b>	<b>-40.667,55</b>	<b>6.678,37</b>

Rispetto al bilancio consolidato dell'esercizio precedente le stesse poste hanno registrato le variazioni indicate nel prospetto che segue:

### **Conti Economici consolidati a confronto**

Voce	Consolidato attuale	Consolidato precedente	Variazione
Proventi della gestione	16.135.827,55	15.440.683,45	695.144,10
Costi della gestione	16.493.472,36	16.001.369,81	492.102,55
<b>Risultato delle gestione</b>	<b>-357.644,81</b>	<b>-560.686,36</b>	<b>203.041,55</b>
Proventi ed oneri finanziari	-147.839,43	-164.539,03	16.699,60
Rettifiche di valore attività finanziarie	-10.400,00	0,00	-10.400,00
Proventi ed oneri straordinari	653.653,04	539.041,70	114.611,34
<b>Risultato di esercizio prima delle imposte</b>	<b>137.768,80</b>	<b>-186.183,69</b>	<b>323.952,49</b>
Imposte	178.436,35	177.465,95	970,40
<b>Utile (+) Perdita (-) di esercizio</b>	<b>-40.667,55</b>	<b>-363.649,64</b>	<b>322.982,09</b>

La composizione, in valori assoluti ed in termini percentuali, delle diverse tipologie di componenti del risultato economico dell'esercizio, sempre suddivise in base ai tre predetti raggruppamenti, sono evidenziate nei prospetti che seguono.

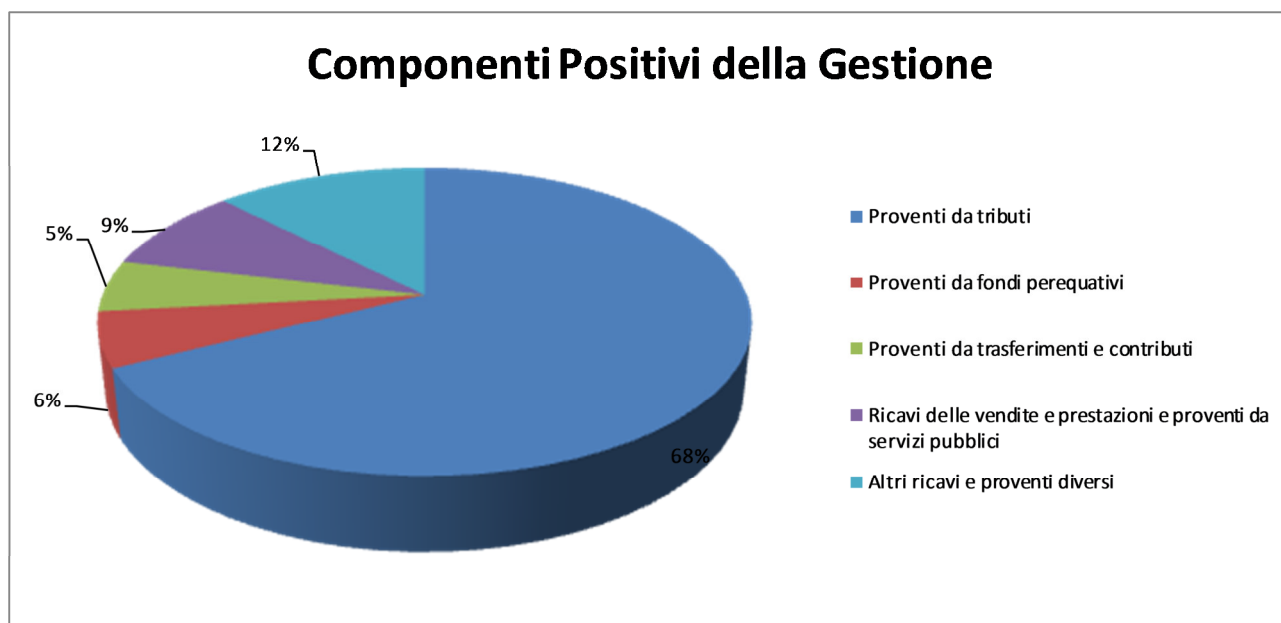
### **Gestione Caratteristica**

La gestione caratteristica viene esposta con analisi autonoma rispetto ai componenti positivi e negativi:

### **Componenti positivi**

Voce	Importo consolidato	incidenza %
Proventi da tributi	10.884.484,73	67,46%
Proventi da fondi perequativi	940.033,08	5,83%
Proventi da trasferimenti e contributi	867.470,47	5,38%
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.435.608,04	8,88%
Altri ricavi e proventi diversi	2.008.231,23	12,45%
<b>Totale Componenti Positivi della Gestione</b>	<b>16.135.827,55</b>	<b>100,00%</b>

La rappresentazione grafica dell'incidenza delle singole poste è la seguente:

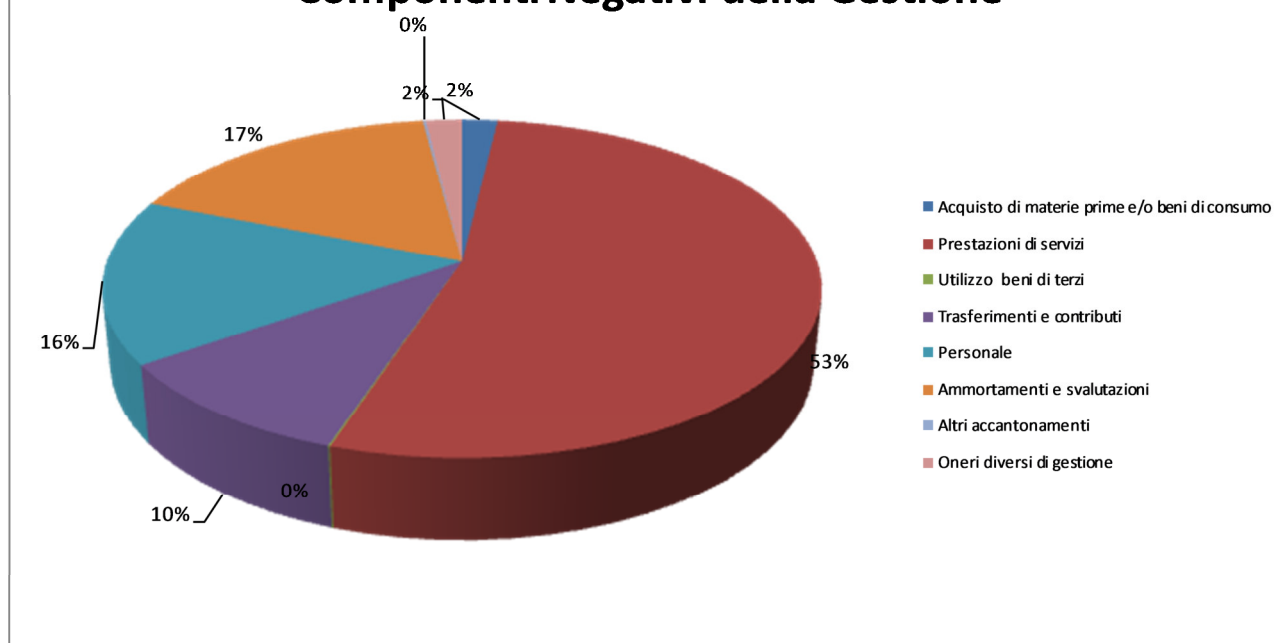


### **Componenti negativi**

Voce	Importo consolidato	incidenza %
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	307.041,21	1,86%
Prestazioni di servizi	8.778.033,86	53,22%
Utilizzo beni di terzi	12.254,81	0,07%
Trasferimenti e contributi	1.670.183,67	10,13%
Personale	2.602.341,90	15,78%
Ammortamenti e svalutazioni	2.785.320,95	16,89%
Altri accantonamenti	23.500,00	0,14%
Oneri diversi di gestione	314.795,96	1,91%
<b>Totale Componenti Negativi della Gestione</b>	<b>16.493.472,36</b>	<b>100,00%</b>

Il grafico che segue espone in modo visivamente più immediato l'entità delle singole componenti rispetto al totale dei costi di gestione:

## Componenti Negativi della Gestione



## Gestione Finanziaria

I proventi ed oneri finanziari sono stati costituiti da:

### Proventi ed oneri finanziari

Voce	Importo consolidato
Proventi da partecipazioni	132.331,80
Altri proventi finanziari	3.096,83
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>135.428,63</b>
Interessi ed altri oneri finanziari	283.268,06
<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>283.268,06</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>-147.839,43</b>

## Gestione Straordinaria

Le componenti straordinarie che hanno inciso sul risultato di esercizio sono le seguenti:

### Proventi ed oneri straordinari

Voce	Importo consolidato
Proventi da permessi di costruire	394.094,80
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	285.868,31
Plusvalenze patrimoniali	15.313,58
Altri proventi straordinari	15.892,06
<b>Totale Proventi Straordinari</b>	<b>711.168,75</b>
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	51.783,76
Minusvalenze patrimoniali	4.957,67
Altri oneri straordinari	774,28
<b>Totale Oneri Straordinari</b>	<b>57.515,71</b>
<b>Totale Proventi ed Oneri Straordinari</b>	<b>653.653,04</b>

## ***Lo Stato Patrimoniale consolidato***

L'attivo patrimoniale consolidato rappresenta l'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo mentre il passivo consolidato espone l'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune e i soggetti consolidati hanno reperito dai soci o da terzi.

Si riporta qui di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, esposto per macrovoci, con l'indicazione dell'impatto del consolidamento dei conti rispetto alla situazione dell'amministrazione capogruppo.

### **Stato Patrimoniale al 31.12.2019**

#### **Attivo**

Voce	Attivo Capogruppo	Attivo Consolidato	Differenza
Immobilizzazioni immateriali	27.417,30	60.670,49	33.253,19
Immobilizzazioni materiali	47.411.652,46	47.499.463,53	87.811,07
Immobilizzazioni Finanziarie	1.351.856,87	1.301.069,98	-50.786,89
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>48.790.926,63</b>	<b>48.861.204,00</b>	<b>70.277,37</b>
Crediti	4.867.711,17	4.923.492,61	55.781,44
Disponibilità liquide	4.217.266,02	4.445.455,95	228.189,93
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>9.084.977,19</b>	<b>9.368.948,56</b>	<b>283.971,37</b>
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>2.665,58</b>	<b>3.578,26</b>	<b>912,68</b>
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>57.878.569,40</b>	<b>58.233.730,82</b>	<b>355.161,42</b>

#### **Passivo**

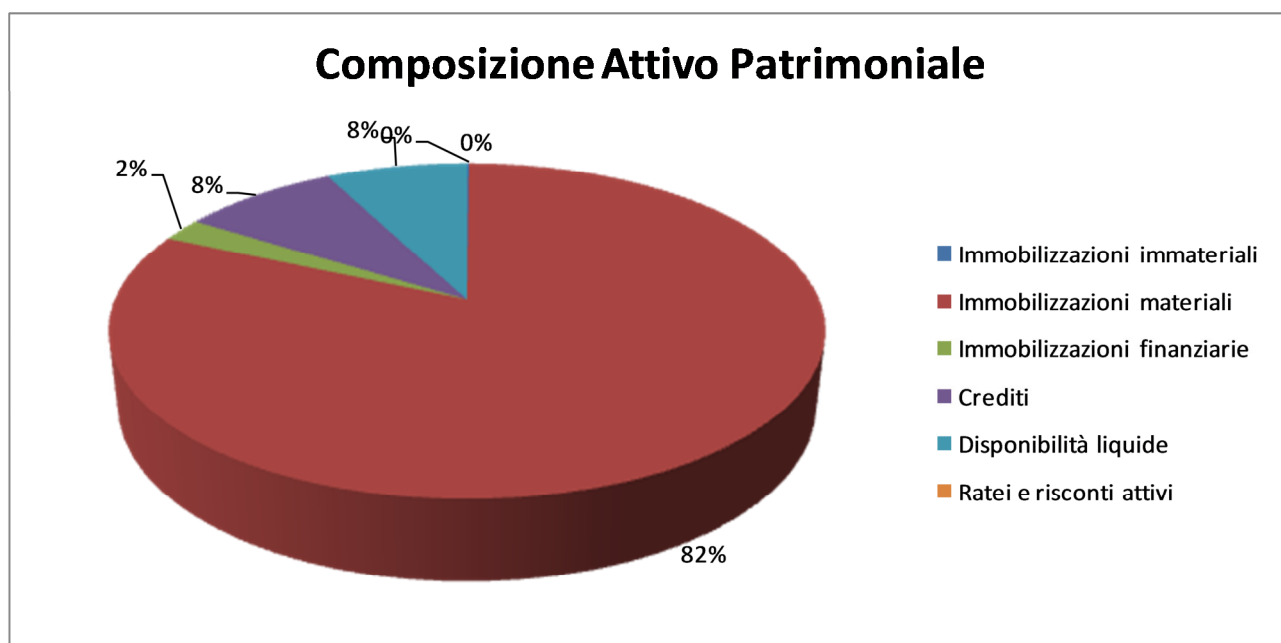
Voce	Passivo e Netto Capogruppo	Passivo e Netto Consolidato	Differenza
Patrimonio netto	43.225.511,53	43.232.189,90	6.678,37
Fondo per rischi e oneri	372.994,01	384.930,35	11.936,34
Fondo T.fr.	10.370,00	16.625,13	6.255,13
Debiti	9.373.296,59	9.702.838,04	329.541,45
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	4.896.397,27	4.897.147,40	750,13
<b>Totale del passivo</b>	<b>57.878.569,40</b>	<b>58.233.730,82</b>	<b>355.161,42</b>

L'incidenza delle singole voci, sia in termini assoluti che in valori percentuali, sui valori complessivi dello Stato Patrimoniale consolidato è esposta nei prospetti che seguono:

#### **Attivo**

Voce	Attivo Consolidato	incidenza %
Immobilizzazioni immateriali	60.670,49	0,10%
Immobilizzazioni materiali	47.499.463,53	81,58%
Immobilizzazioni finanziarie	1.301.069,98	2,23%
Crediti	4.923.492,61	8,45%
Disponibilità liquide	4.445.455,95	7,63%
Ratei e risconti attivi	3.578,26	0,01%
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>58.233.730,82</b>	<b>100,00%</b>

Di seguito si evidenzia a livello grafico l'entità delle poste rispetto all'ammontare complessivo dell'attivo patrimoniale:

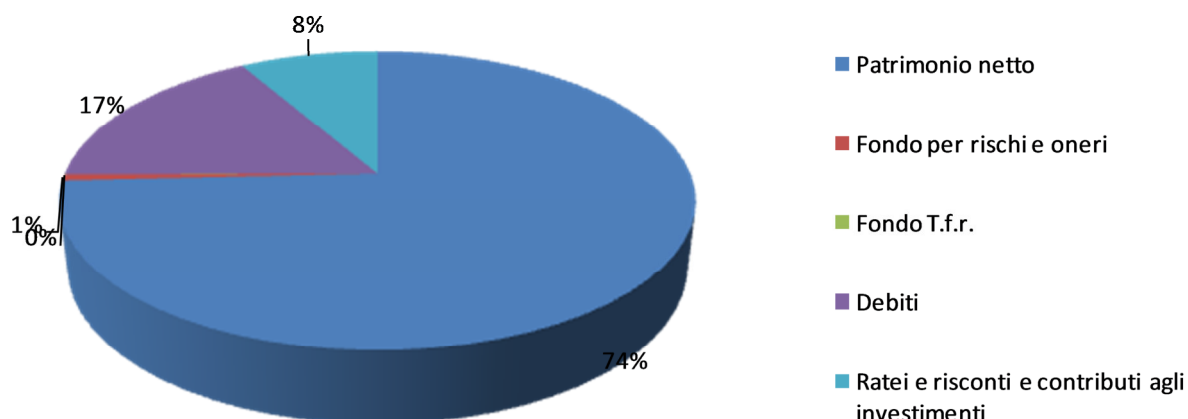


### **Passivo**

Voce	Passivo Consolidato	incidenza %
Patrimonio netto	43.232.189,90	74,24%
Fondo per rischi e oneri	384.930,35	0,66%
Fondo T.f.r.	16.625,13	0,03%
Debiti	9.702.838,04	16,66%
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	4.897.147,40	8,41%
<b>Totale del passivo</b>	<b>58.233.730,82</b>	<b>100,00%</b>

La rappresentazione grafica delle componenti del passivo del gruppo, ove può rilevarsi l'entità del netto patrimoniale rispetto al totale, è esposta qui di seguito:

## Composizione Passivo Patrimoniale



### Stati Patrimoniali consolidati a confronto

In adempimento alla previsione del principio, si riporta qui di seguito l'analisi delle variazioni delle poste dello stato patrimoniale consolidato attuale rispetto a quelle dell'esercizio precedente.

#### Attivo

Voce	Consolidato attuale	Consolidato precedente	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	60.670,49	66.886,52	-6.216,03
Immobilizzazioni materiali	47.499.463,53	47.538.441,98	-38.978,45
Immobilizzazioni Finanziarie	1.301.069,98	1.319.240,21	-18.170,23
Crediti	4.923.492,61	4.216.873,64	706.618,97
Disponibilità liquide	4.445.455,95	3.882.850,84	562.605,11
Ratei e risconti attivi	3.578,26	954,78	2.623,48
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>58.233.730,82</b>	<b>57.025.247,97</b>	<b>1.208.482,85</b>

#### Passivo

Voce	Consolidato attuale	Consolidato precedente	Variazione
Patrimonio netto	43.232.189,90	41.138.008,86	2.094.181,04
Fondo per rischi e oneri	384.930,35	383.662,11	1.268,24
Fondo T.f.r.	16.625,13	7.351,56	9.273,57
Debiti	9.702.838,04	10.677.976,14	-975.138,10
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	4.897.147,40	4.818.249,30	78.898,10
<b>Totale del passivo</b>	<b>58.233.730,82</b>	<b>57.025.247,97</b>	<b>1.208.482,85</b>

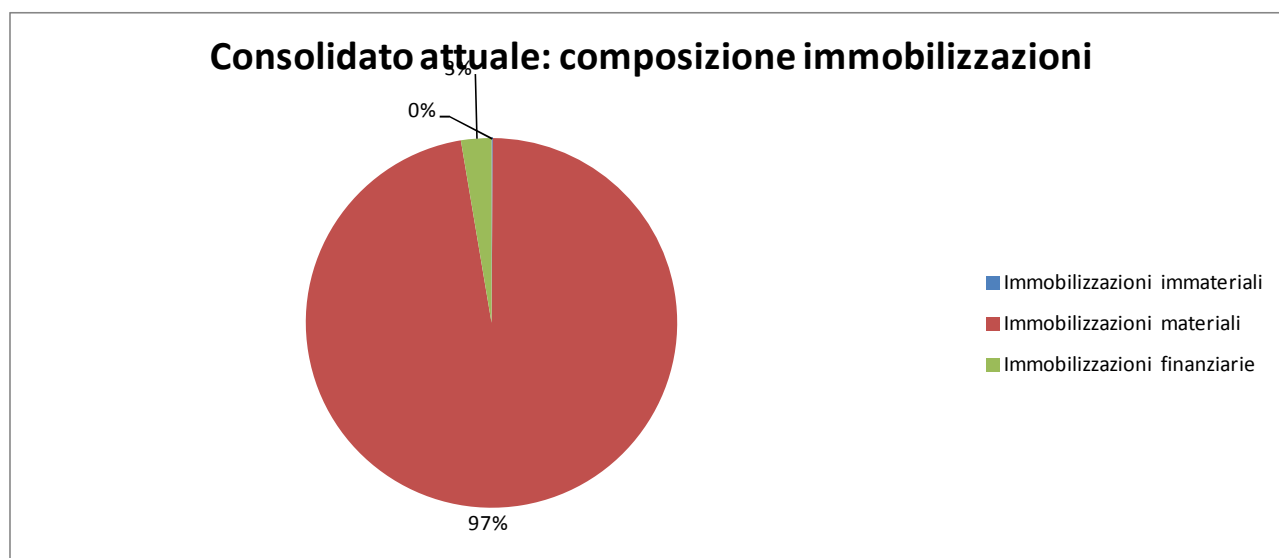
L'analisi delle variazioni nelle macrovoci delle immobilizzazioni è esposta nella tabella che segue:

### **Variazioni nelle Immobilizzazioni**

Voce	Consolidato attuale	Consolidato precedente	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	60.670,49	66.886,52	-6.216,03
Immobilizzazioni materiali	47.499.463,53	47.538.441,98	-38.978,45
Immobilizzazioni finanziarie	1.301.069,98	1.319.240,21	-18.170,23
<b>Totale delle Immobilizzazioni</b>	<b>48.861.204,00</b>	<b>48.924.568,71</b>	<b>-63.364,71</b>

L'incidenza delle macrovoci che costituiscono il totale complessivo delle immobilizzazioni del consolidato corrente è esposta nel grafico che segue:

### **Composizione delle Immobilizzazioni**



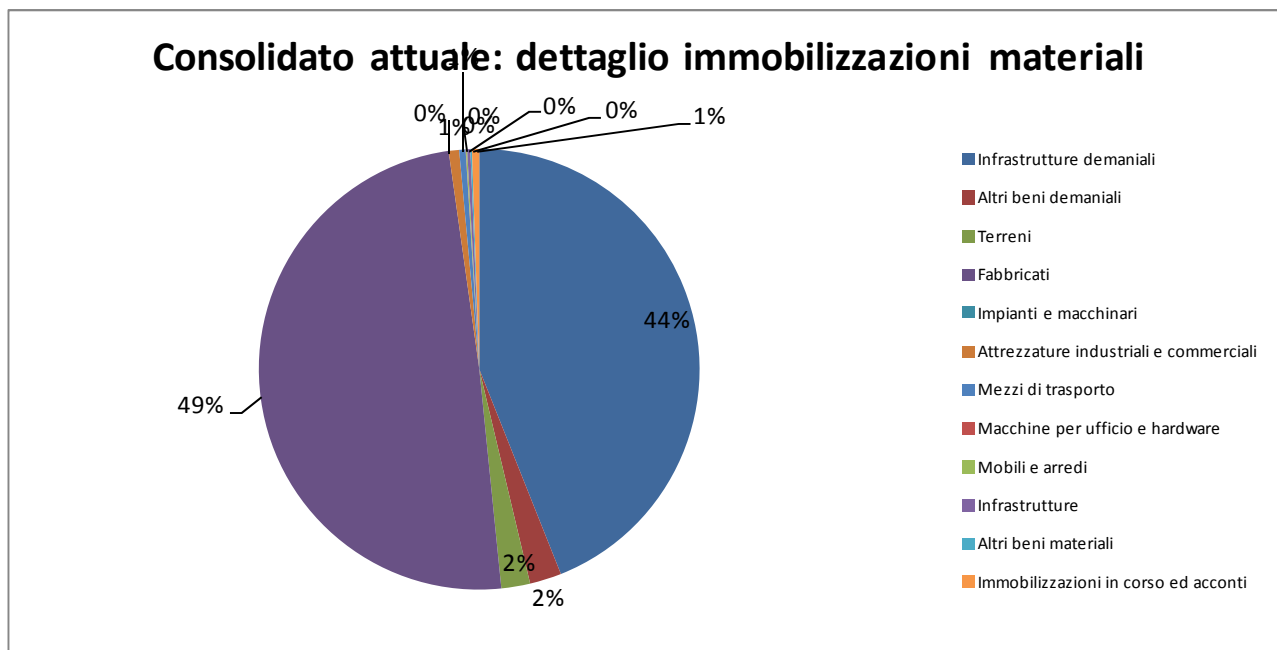
Le variazioni intervenute nelle immobilizzazioni materiali sono dettagliatamente riportate nel seguente prospetto:

### **Variazioni delle Immobilizzazioni Materiali**

Voce	Consolidato attuale	Consolidato precedente	Variazione
Infrastrutture demaniali	20.877.555,49	20.799.945,99	77.609,50
Altri beni demaniali	1.111.297,17	1.102.923,67	8.373,50
Terreni	997.547,40	975.395,25	22.152,15
Fabbricati	23.455.952,54	23.607.333,60	-151.381,06
Impianti e macchinari	2.086,99	447,81	1.639,18
Attrezzature industriali e commerciali	364.489,35	308.634,86	55.854,49
Mezzi di trasporto	223.144,60	191.338,80	31.805,80
Macchine per ufficio e hardware	5.588,22	8.272,83	-2.684,61
Mobili e arredi	42.284,51	49.759,08	-7.474,57
Infrastrutture	112.402,81	116.755,81	-4.353,00
Altri beni materiali	62.656,55	47.930,33	14.726,22
Immobilizzazioni in corso ed acconti	244.457,90	329.703,95	-85.246,05
<b>Totale delle Immobilizzazioni</b>	<b>47.499.463,53</b>	<b>47.538.441,98</b>	<b>-38.978,45</b>

L'esposizione grafica delle componenti che costituiscono le Immobilizzazioni Materiali del presente bilancio consolidato è esposta nel grafico riportato qui di seguito:

### **Composizione delle Immobilizzazioni Materiali**



## ***Nota Integrativa***

### **Presupposti normativi e di prassi**

Il bilancio consolidato degli enti locali è disciplinato dal D.Lgs. 118/2011 *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n. 42", articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato"*.

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs. 118/2011 o nello stesso principio, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *"Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto"*, approvato nell'agosto 2014.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:



- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il "Gruppo dell'Amministrazione pubblica";
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti: il primo gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica ed il secondo gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

## **Composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica**

Il Gruppo amministrazione pubblica del nostro Comune, riferito al 31 dicembre 2019, è composto, oltre che dal nostro Ente capogruppo, dai seguenti soggetti:

### **Gruppo Amministrazione Pubblica (Gap)**

Denominazione	Elementi relativi all'inclusione nel GAP				Perimetro di Consolidamento	
	Tipologia	Partecipazione (Diretta - Indiretta)	% di partecipazione al capitale (se occorrente)	Classificazione GAP	Inclusione perimetro	Motivazione dell'esclusione dal perimetro
<b>Casa Spa *</b>	Società	D	1,00%	Società partecipata	S	
<b>Fondazione Nuovi Giorni Onlus</b>	Ente Strumentale	D	9,59%	Ente Strumentale partecipato	N	Irrilevanza per netto, ricavi e attivo < 3% della capogruppo

\*Società con partecipazione in altra società (C.E.T. srl)

## **Perimetro di consolidamento**

Nel prospetto che segue è elencato il soggetto rientrato dell'area di consolidamento e, quindi, compreso nel bilancio consolidato:

### **Area di Consolidamento**

Partecipata	Sede	Metodo di consolidamento	Capitale Sociale	% partecipazione
Casa Spa	Firenze (FI) Via Fiesolana 5 Cap 50121	Proporzionale	9.300.000,00	1,00%

Si riporta qui di seguito il relativo oggetto sociale:

### **Casa Spa**

La società svolge le seguenti attività e servizi strumentali alle funzioni e compiti degli enti soci principalmente in materia di erp:

- le funzioni attinenti al recupero, alla manutenzione e alla gestione amministrativa del patrimonio destinato all'erp in proprietà dei comuni e del patrimonio loro attribuito ai sensi dell'art. 3, primo comma, della l.r.t. 3 novembre 1998, n.77 e successive modifiche intervenute nonché quelle attinenti a nuove realizzazioni;
- tutte o parte delle funzioni individuate all'art. 4, primo comma, della l.r.t. 3 novembre 1998, n. 77 e successive modifiche intervenute;
- le procedure necessarie per l'acquisizione, la cessione, la realizzazione, la gestione, comprese le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria, di nuovo patrimonio edilizio, abitativo e non, proprio della società ovvero dei comuni associati;
- interventi di recupero e di ristrutturazione urbanistica, anche per l'attuazione di piani attuativi e di recupero e di altri programmi di intervento edilizio comunque denominati, comprese le opere di urbanizzazione primaria e secondaria in attuazione delle direttive di lode ovvero dei singoli comuni associati;
- progettazione, finanziamento, acquisizione, cessione, realizzazione, ristrutturazione, manutenzione e gestione di immobili destinati ad edilizia pubblica residenziale e non, per conto della conferenza lode e/o dei comuni associati;
- progettazione, finanziamento, acquisizione, cessione, realizzazione, ristrutturazione, manutenzione e gestione di immobili, destinati alla soddisfazione della domanda di edilizia pubblica convenzionata e di alloggi destinati al mercato delle locazioni a canone convenzionato o concordato, secondo la legislazione vigente;
- realizzazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria e quant'altri siano necessari sul patrimonio proprio e su quello conferito in gestione dai soci;
- esecuzione delle direttive di lode relative alla valorizzazione economica del patrimonio immobiliare abitativo e non abitativo dei comuni soci mediante le forme consentite dalla legge;

- altri interventi ed attività di trasformazione urbana, in esecuzione delle direttive di lode, compresa la progettazione, il finanziamento, la ricerca di risorse pubbliche e private e quant'altro necessario e strumentale, in favore dei comuni associati;
- attività per l'incremento dell'efficienza energetica, consistente nell'analisi dei consumi energetici degli immobili gestiti, nella progettazione, nel finanziamento, anche parziale, e nella realizzazione di interventi in campo energetico, con l'eventuale gestione e manutenzione degli impianti;
- le attività di servizio strumentali o connesse alla realizzazione dei compiti di cui alle precedenti lettere, quali, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, raccolta, elaborazione e gestione di dati inerenti la domanda e l'offerta di immobili di edilizia residenziale e non, sia per conto della conferenza lode che per conto dei comuni o di altri associati; la formazione del personale in relazione alle materie necessarie ed utili all'efficiente svolgimento delle attività dell'oggetto sociale; la fornitura di eventuali servizi accessori per la gestione degli immobili ;
- assunzione e negoziazione di finanziamenti e concessione di garanzie di qualunque tipo, nell'interesse dei soci.

## **Il percorso per la predisposizione del consolidato**

Come già ricordato l'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Gli schemi di bilancio consolidato sono previsti dall'Allegato 11 del D.Lgs. 118/2011.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo ha preso avvio dalla deliberazione della Giunta Comunale in cui, sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento e sono state approvate le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

Gli organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nel prosieguo della presente relazione ove sono riportate dettagliatamente.

## **Criteri di valutazione**

Il principio, al punto 4.1, prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non sono tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento ed evidenza che è *accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base*».

Rispetto all'indicazione sopra riportata, questa Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle eventuali operazioni di rettifica operate e descritte nel prosieguo del presente documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione dell'elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche economiche dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso. Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

## **Le rettifiche e le operazioni infragruppo**

Le operazioni di rettifica ed elisione di quelle afferenti l'eliminazione del valore delle partecipazioni possono sostanzialmente suddividersi come segue:

### **I. Elisione di partite reciproche e del valore delle partecipazioni**

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti

partecipanti al consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione economico-patrimoniale e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo del Comune, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed appostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato.

In tale contesto, emergono disallineamenti "tecnici" dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, posto dalla legge alla base della predisposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico da consolidare con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente ed inderogabilmente condizionato dai criteri che governano le rilevazioni in contabilità finanziaria (cioè del sistema contabile fondamentale dal quale debbono essere obbligatoriamente attinti i dati della contabilità economico patrimoniale) che è caratterizzato dall'applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata che si discosta talvolta in modo consistente dai principi che presiedono alle rilevazioni economico patrimoniali.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo sia con il bilancio che successivamente.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad

immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, ecc.;

2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società consolidata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune);

3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione degli eventuali disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi.

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede il principio al punto 4.2. Ad esempio l'iva indetraibile pagata dal Comune ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato.

Vi è inoltre da considerare che i valori delle partecipazioni delle società controllate iscritti nello Stato Patrimoniale della capogruppo al 31.12.2019 (allorquando sono state valutate con il criterio della quota parte del netto patrimoniale) sono state calcolare sulla base dell'ultimo bilancio chiuso alla data di riferimento del rendiconto stesso (e, quindi, sul bilancio dell'esercizio precedente a quello che è confluito nel presente consolidato), con la conseguenza che la differenza fra le quote dei due netti costituisce una rettifica rilevante ai fini della determinazione del risultato di consolidamento.

Nel prospetto che segue, per ogni soggetto partecipante al consolidamento, vengono indicate le rettifiche apportate alle singole voci previste dall'allegato 11 per effetto dell'elisione delle operazioni infragruppo con il relativo segno contabile (+ movimento dare, - movimento avere):

### **Dettaglio delle elisioni delle poste reciproche e del valore delle partecipazioni**

Capogruppo / Partecipata	Voce Allegato 11	Descrizione dell'operazione	Importo della rettifica	Importo originario	% di consol.
Casa Spa	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Elisione Costi / Ricavi	956,77	95.677,22	1,00%
Capogruppo	Prestazioni di servizi	Elisione Costi / Ricavi	-956,77	95.677,22	1,00%
Capogruppo	Debiti verso fornitori	Elisione Crediti / Debiti	145,80	14.579,95	1,00%
Casa Spa	Crediti verso clienti ed utenti	Elisione Crediti / Debiti	-145,80	14.579,95	1,00%
Capogruppo	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	Elisione Costi / Ricavi	648,94	64.894,33	1,00%
Casa Spa	Prestazioni di servizi	Elisione Costi / Ricavi	-648,94	64.894,33	1,00%
Casa Spa	altri debiti	Elisione Crediti / Debiti	313,40	31.340,00	1,00%
Capogruppo	Crediti verso clienti ed utenti	Elisione Crediti / Debiti	-313,40	31.340,00	1,00%
Capogruppo	Proventi da tributi	Elisione Costi / Ricavi	1,60	160,00	1,00%
Casa Spa	Imposte	Elisione Costi / Ricavi	-1,60	160,00	1,00%
Casa Spa	Fondo di dotazione	Elisione quota di netto - Fondo di dotazione	93.000,00	9.300.000,00	1,00%
Casa Spa	Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	Elisione quota di netto - Riserve da risultato economico di esercizi precedenti	10.592,93	1.059.293,00	1,00%
Casa Spa	Riserve da capitale	Elisione quota di netto - Riserve da capitale	532,31	53.231,00	1,00%
Capogruppo	Partecipazioni in altri soggetti	Elisione valore partecipazione Capogruppo	-93.000,00	93.000,00	0,00%
Capogruppo	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	Rilevazione risultato consolidamento	-11.125,24	0,00	0,00%
<b>Somma algebrica</b>			-		

## II. Rilevazione delle poste straordinarie

Nel prospetto che segue sono evidenziate le registrazioni effettuate al fine di reimputare, in base alla classificazione prevista dall'allegato 11, le componenti straordinarie che, per effetto delle norme civilistiche applicabili nell'esercizio che stiamo commentando, erano confluite fra i costi e ricavi correnti.

### Dettaglio reimputazioni poste straordinarie

Partecipata	Codice all.11	Descrizione conto all.11	Importo e segno
Casa Spa	EB18	Oneri diversi di gestione	-287.967,00
Casa Spa	EE25b	Sopraavvenienze passive e insussistenze dell'attivo	287.967,00
<b>Quadratura</b>			<b>0,00</b>

## La differenza di consolidamento

Nel bilancio consolidato del Comune i valori delle società partecipate sono confluiti pro-quota in proporzione alla percentuale posseduta. I valori delle società controllate vi sono confluiti per il loro intero importo, con evidenziazione delle quote di patrimonio netto e di risultato di esercizio di pertinenza di terzi, distintamente da quelle del gruppo.

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17, per la redazione del bilancio consolidato si è reso necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di acquisto della partecipazione medesima.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di annullamento.

Tale importo rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata.

Il Principio contabile OIC n. 17 raccomanda che la data del consolidamento coincida con la data di acquisizione del controllo in quanto tecnicamente più corretta. È tuttavia accettabile, sempre secondo il Principio n. 17, utilizzare la data in cui l'organismo partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, stante l'esplicito richiamo a tale momento fatto dal primo comma dell'articolo 33. Tale ultimo caso è quello impiegato per determinare la differenza di consolidamento in quanto risulta complesso ed impraticabile risalire al valore delle quote di patrimonio netto delle partecipate alle rispettive date di acquisto da parte dell'ente.

Per quanto riguarda l'ammontare della differenza di consolidamento, si è in presenza di un valore positivo da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata.

Si è invece in presenza di una differenza iniziale negativa da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata.

Come ammesso dai principi contabili richiamati, ai fini della determinazione della differenza di consolidamento, l'ente ha posto a confronto i valori con cui ha iscritto nel proprio Stato Patrimoniale 2019 le partecipazioni nelle società e negli enti ricompresi nel perimetro di consolidamento, con il valore del loro patrimonio netto corrente; la sommatoria di tali ultimi valori è risultata non coincidente rispetto al valore di iscrizione delle quote di partecipazione nell'Attivo patrimoniale del Bilancio dell'ente, determinando



una differenza di consolidamento, iscritta tra le riserve del Patrimonio netto consolidato, secondo quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17.

La differenza di consolidamento dovuta al coacervo delle registrazioni sopra dettagliatamente esposte è risultata positiva per euro 11.125,24 ed è stata iscritta nel Fondo di Consolidamento.

## **Composizione delle poste del bilancio consolidato**

Anche al fine di fornire sempre maggiori informazioni, nei prospetti che seguono sono rappresentate le componenti che hanno contribuito alla determinazione delle poste iscritte nel bilancio consolidato.

In considerazione della notevole mole di dati da rappresentare e per consentirne una migliore lettura, abbiamo ritenuto opportuno suddividere le informazioni nei seguenti blocchi, tralasciando per la sua esiguità di dettagliare la voce A dell'attivo patrimoniale relativa ai crediti verso la pubblica amministrazione per la partecipazione al fondo di dotazione:

### **Stato Patrimoniale**

#### **Stato Patrimoniale - Attivo - Immobilizzazioni**

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Capogruppo	Casa Spa	Consolidato
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	180,60	180,60
diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00
concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	61,89	61,89
avviamento	0,00	0,00	0,00
immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00
altre	27.417,30	33.010,70	60.428,00
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>27.417,30</b>	<b>33.253,19</b>	<b>60.670,49</b>
<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
Beni demaniali	21.988.852,66	0,00	21.988.852,66
Terreni	0,00	0,00	0,00
Fabbricati	0,00	0,00	0,00
Infrastrutture	20.877.555,49	0,00	20.877.555,49
Altri beni demaniali	1.111.297,17	0,00	1.111.297,17
Altre immobilizzazioni materiali	25.178.341,90	87.811,07	25.266.152,97
Terreni	997.547,40	0,00	997.547,40
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00
Fabbricati	23.369.376,78	86.575,76	23.455.952,54
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00
Impianti e macchinari	1.616,95	470,04	2.086,99
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00
Attrezzature industriali e commerciali	364.408,69	80,66	364.489,35
Mezzi di trasporto	223.144,60	0,00	223.144,60
Macchine per ufficio e hardware	5.588,22	0,00	5.588,22
Mobili e arredi	42.284,51	0,00	42.284,51
Infrastrutture	112.402,81	0,00	112.402,81
Altri beni materiali	61.971,94	684,61	62.656,55
immobilizzazioni in corso ed acconti	244.457,90	0,00	244.457,90
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>47.411.652,46</b>	<b>87.811,07</b>	<b>47.499.463,53</b>
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>			
Partecipazioni in	1.258.856,87	100,07	1.258.956,94
<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>altri soggetti</i>	1.258.856,87	100,07	1.258.956,94
Crediti verso	0,00	42.113,04	42.113,04
altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>altri soggetti</i>	0,00	42.113,04	42.113,04
Altri titoli	0,00	0,00	0,00
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.258.856,87</b>	<b>42.213,11</b>	<b>1.301.069,98</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>48.697.926,63</b>	<b>163.277,37</b>	<b>48.861.204,00</b>

## Stato Patrimoniale - Attivo - Attivo circolante

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Capogruppo	Casa Spa	Consolidato
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>Rimanenze</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale rimanenze</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Crediti</i>			
Crediti di natura tributaria	3.367.421,61	0,00	3.367.421,61
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00
Altri crediti da tributi	3.367.421,61	0,00	3.367.421,61
Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche	449.849,79	0,00	449.849,79
imprese controllate	0,00	0,00	0,00
imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
verso altri soggetti	6.715,81	0,00	6.715,81
Verso clienti ed utenti	724.413,11	28.029,83	752.442,94
Altri Crediti	318.997,45	28.065,01	347.062,46
verso l'erario	0,00	3.039,62	3.039,62
per attività svolta per c/terzi	470,12	0,00	470,12
altri	318.527,33	25.025,39	343.552,72
<b>Totale crediti</b>	<b>4.867.397,77</b>	<b>56.094,84</b>	<b>4.923.492,61</b>
<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>			
Partecipazioni	0,00	0,00	0,00
Altri titoli	0,00	0,00	0,00
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Disponibilità liquide</i>			
Conto di tesoreria	4.217.266,02	0,00	4.217.266,02
Istituto tesoriere	4.217.266,02	0,00	4.217.266,02
presso Banca d'Italia	0,00	0,00	0,00
Altri depositi bancari e postali	0,00	228.160,78	228.160,78
Denaro e valori in cassa	0,00	29,15	29,15
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>4.217.266,02</b>	<b>228.189,93</b>	<b>4.445.455,95</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>9.084.663,79</b>	<b>284.284,77</b>	<b>9.368.948,56</b>

## Stato Patrimoniale - Attivo - Ratei e Risconti

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Capogruppo	Casa Spa	Consolidato
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>			
Ratei attivi	2.665,58	0,00	2.665,58
Risconti attivi	0,00	912,68	912,68
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>2.665,58</b>	<b>912,68</b>	<b>3.578,26</b>

## Stato Patrimoniale - Passivo - Patrimonio Netto

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Capogruppo	Casa Spa	Consolidato
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
Fondo di dotazione	5.251.693,95	0,00	5.251.693,95
Riserve	38.021.163,50	0,00	38.021.163,50
da risultato economico di esercizi precedenti	-99.320,99	0,00	-99.320,99
da capitale	0,00	0,00	0,00
da permessi di costruire	2.104.034,49	0,00	2.104.034,49
Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	36.016.450,00	0,00	36.016.450,00
Altre riserve indisponibili	0,00	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio	-47.039,69	6.372,14	-40.667,55
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>43.225.817,76</b>	<b>6.372,14</b>	<b>43.232.189,90</b>

## Stato Patrimoniale - Passivo - Fondi per rischi e oneri

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Capogruppo	Casa Spa	Consolidato
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00
per imposte	0,00	0,00	0,00
altri	372.994,01	811,10	373.805,11
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	11.125,24	0,00	11.125,24
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>384.119,25</b>	<b>811,10</b>	<b>384.930,35</b>
C) T.F.R.	10.370,00	6.255,13	16.625,13
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>10.370,00</b>	<b>6.255,13</b>	<b>16.625,13</b>

## Stato Patrimoniale - Passivo - Debiti

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Capogruppo	Casa Spa	Consolidato
<b>D) DEBITI</b>			
Debiti da finanziamento	6.083.536,00	69.213,76	6.152.749,76
<i>prestiti obbligazionari</i>	0,00	0,00	0,00
<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00	0,00
<i>verso banche e tesoriere</i>	0,00	69.213,76	69.213,76
<i>verso altri finanziatori</i>	6.083.536,00	0,00	6.083.536,00
Debiti verso fornitori	1.750.736,32	44.228,07	1.794.964,39
<i>Acconti</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Debiti per trasferimenti e contributi</i>	699.095,23	0,00	699.095,23
<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00	0,00	0,00
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	586.303,63	0,00	586.303,63
<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>altri soggetti</i>	112.791,60	0,00	112.791,60
<i>altri debiti tributari</i>	839.783,24	216.245,42	1.056.028,66
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	392.149,79	3.886,99	396.036,78
<i>per attività svolta per c/terzi</i>	879,62	1.420,92	2.300,54
<i>altri</i>	446.753,83	210.937,51	657.691,34
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>9.373.150,79</b>	<b>329.687,25</b>	<b>9.702.838,04</b>

## **Stato Patrimoniale - Passivo - Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti**

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Capogruppo	Casa Spa	Consolidato
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
Ratei passivi	0,00	0,00	0,00
Risconti passivi	4.896.397,27	750,13	4.897.147,40
<i>Contributi agli investimenti</i>	4.896.397,27	0,00	4.896.397,27
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	4.581.846,07	0,00	4.581.846,07
<i>da altri soggetti</i>	314.551,20	0,00	314.551,20
<i>Concessioni pluriennali</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altri risconti passivi</i>	0,00	750,13	750,13
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>4.896.397,27</b>	<b>750,13</b>	<b>4.897.147,40</b>

Di seguito vengono fornite le stesse informazioni afferenti il conto economico, precisando che le poste diverse dai proventi e costi della gestione sono state ricomprese in un unico prospetto:

## **Conto Economico**

### **Conto Economico - Componenti positivi della gestione**

CONTO ECONOMICO - RICAVI	Capogruppo	Casa Spa	Consolidato
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>			
Proventi da tributi	10.884.484,73	0,00	10.884.484,73
Proventi da fondi perequativi	940.033,08	0,00	940.033,08
Proventi da trasferimenti e contributi	867.470,47	0,00	867.470,47
Proventi da trasferimenti correnti	671.672,16	0,00	671.672,16
Quota annuale contributi agli investimenti	131.116,31	0,00	131.116,31
Contributi agli investimenti	64.682,00	0,00	64.682,00
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.120.413,65	315.194,39	1.435.608,04
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	714.841,16	0,00	714.841,16
Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00	0,00
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	405.572,49	315.194,39	720.766,88
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
Incrementi immobilizzazioni per lavori int.	0,00	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	1.999.250,68	8.980,54	2.008.231,23
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI GESTIONE</b>	<b>15.811.652,62</b>	<b>324.174,93</b>	<b>16.135.827,55</b>

### **Conto Economico - Componenti negativi della gestione**

CONTO ECONOMICO - COSTI GESTIONE	Capogruppo	Casa Spa	Consolidato
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>			
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	306.953,66	87,55	307.041,21
Prestazioni di servizi	8.517.529,00	260.504,86	8.778.033,86
Utilizzo beni di terzi	10.960,08	1.294,73	12.254,81
Trasferimenti e contributi	1.670.183,67	0,00	1.670.183,67
Trasferimenti correnti	1.667.732,67	0,00	1.667.732,67
Contributi agli investimenti ad Amm.pubb.	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	2.451,00	0,00	2.451,00
Personale	2.561.922,76	40.419,14	2.602.341,90
Ammortamenti e svalutazioni	2.777.824,84	7.496,11	2.785.320,95
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	10.633,64	3.759,48	14.393,12
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.388.074,68	3.736,63	1.391.811,31
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti	1.379.116,52	0,00	1.379.116,52
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti per rischi	23.500,00	0,00	23.500,00
Altri accantonamenti	311.375,16	3.420,80	314.795,96
Oneri diversi di gestione			
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>16.180.249,17</b>	<b>313.223,19</b>	<b>16.493.472,36</b>

## Conto Economico - Altre poste

CONTO ECONOMICO - ALTRE POSTE	Capogruppo	Casa Spa	Consolidato
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
Proventi finanziari			0,00
Proventi da partecipazioni	132.331,80	0,00	132.331,80
da società controllate	0,00	0,00	0,00
da società partecipate	0,00	0,00	0,00
da altri soggetti	132.331,80	0,00	132.331,80
Altri proventi finanziari	3,40	3.093,43	3.096,83
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>132.335,20</b>	<b>3.093,43</b>	<b>135.428,63</b>
Oneri finanziari			0,00
Interessi ed altri oneri finanziari	280.530,23	2.737,83	283.268,06
Interessi passivi	280.530,23	2.737,83	283.268,06
Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>280.530,23</b>	<b>2.737,83</b>	<b>283.268,06</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-148.195,03</b>	<b>355,60</b>	<b>-147.839,43</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni	10.400,00	0,00	10.400,00
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>-10.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.400,00</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
Proventi straordinari	711.168,75	0,00	711.168,75
Proventi da permessi di costruire	394.094,80	0,00	394.094,80
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	285.868,31	0,00	285.868,31
Plusvalenze patrimoniali	15.313,58	0,00	15.313,58
Altri proventi straordinari	15.892,06	0,00	15.892,06
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>711.168,75</b>	<b>0,00</b>	<b>711.168,75</b>
Oneri straordinari	54.636,04	2.879,67	57.515,71
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	48.904,09	2.879,67	51.783,76
Minusvalenze patrimoniali	4.957,67	0,00	4.957,67
Altri oneri straordinari	774,28	0,00	774,28
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>54.636,04</b>	<b>2.879,67</b>	<b>57.515,71</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>656.532,71</b>	<b>-2.879,67</b>	<b>653.653,04</b>
Imposte	176.380,82	2.055,53	178.436,35

## Altre informazioni richieste dal principio

### Ratei e Risconti

La composizione dei ratei e risconti, espressi nel loro valore assoluto originariamente iscritto nei bilanci delle consolidate, che hanno dato luogo alla determinazione degli importi iscritti nello stato patrimoniale consolidato, è dettagliata nella tabella che segue:

### Ratei e Risconti attivi e passivi in valore assoluto

Capogruppo / Partecipata	Descrizione	Rateo attivo	Risconto attivo	Rateo Passivo	Risconto passivo
REGGELLO	Rettifica di poste di entità non significativa	2.665,58			
REGGELLO	Contributi agli investimenti				4.896.397,27
Casa Spa	Risconti attivi di varia natura		91.268,00		
Casa Spa	Risconti passivi da canoni di locazione immobili				75.013,00
<b>Totali</b>		<b>2.665,58</b>	<b>91.268,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.971.410,27</b>

Il dettaglio dei ratei e risconti, iscritti per le relative quote di competenza nello stato patrimoniale consolidato, è desumibile dal seguente prospetto:

### **Dettaglio Ratei e Risconti attivi e passivi iscritti nel consolidato**

Capogruppo / Partecipata	Descrizione	Rateo attivo	Risconto attivo	Rateo Passivo	Risconto passivo
REGGELLO	Rettifica di poste di entità non significativa	2.665,58	0,00	0,00	0,00
REGGELLO	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	4.896.397,27
Casa Spa	Risconti attivi di varia natura	0,00	912,68	0,00	0,00
Casa Spa	Risconti passivi da canoni di locazione immobili	0,00	0,00	0,00	750,13
<b>Totali</b>		<b>2.665,58</b>	<b>912,68</b>	<b>0,00</b>	<b>4.897.147,40</b>

### **Proventi e oneri Straordinari**

Per quanto concerne la voce che stiamo commentando si rinvia alle informazioni fornite nel paragrafo relativo all'analisi economica della gestione, più sopra riportata in questa relazione.

### **Compensi Amministratori e Sindaci**

I compensi agli organi sociali sono dettagliati nella tabella che segue:

Capogruppo/Partecipata	Descrizione	Importo euro
Casa Spa	Ammontare compensi all'organo amministrativo	60.420,00
Casa Spa	Ammontare compensi al Collegio Sindacale	50.544,00
Casa Spa	Ammontare compensi per la Revisione	6.000,00
<b>Totale compensi organi sociali</b>		<b>116.964,00</b>

### **Ulteriori dettagli**

Nei prospetto che seguono si forniscono le ulteriori informazioni richieste dal principio contabile, evidenziando sia i valori totali desunti dai bilanci dei soggetti consolidati, indipendentemente dagli effetti del consolidamento, sia quelli riproporzionati e consolidati.

Il primo gruppo di informazioni, nel loro ammontare complessivo, è il seguente:

Partecipata	Interessi su mutui	Altri interessi passivi	Altri oneri finanziari	Spese per personale	Perdite ripianate ultimi 3 anni (eventuali)	% ricavi alla controllante
Capogruppo	280.530,23			2.561.922,76		
Casa Spa	272.104,00	1.679,00		4.041.914,00		
<b>Totali</b>	<b>552.634,23</b>	<b>1.679,00</b>	<b>-</b>	<b>6.603.836,76</b>	<b>-</b>	

I valori riproporzionati alle percentuali di consolidamento (eventualmente rettificati con le operazioni di elisione delle poste reciproche) producono i risultati indicati nel prospetto che segue:

Partecipata	Interessi su mutui consolidato	Altri interessi passivi consolidato	Altri oneri finanziari consolidato	Spese per personale consolidato
Capogruppo	280.530,23	-	-	2.561.922,76
Casa Spa	2.721,04	16,79	-	40.419,14
<b>Totali</b>	<b>283.251,27</b>	<b>16,79</b>	<b>-</b>	<b>2.602.341,90</b>

Nella tabelle qui sotto riportate vengono indicati gli elementi richiesti dal principio e dall'allegato 11 relativamente ai debiti e crediti. La prima contiene i dati di bilancio dei soggetti consolidati prima delle rettifiche da consolidamento:

Partecipata	Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo	Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	Crediti durata residua > 5 anni	Debiti durata residua > 5 anni	Debiti assistiti da garanzie reali
Capogruppo	-	5.718.541,53		3.699.100,84	
Casa Spa	-	6.886.312,00		4.419.462,00	
<b>Totali</b>	<b>-</b>	<b>12.604.853,53</b>	<b>-</b>	<b>8.118.562,84</b>	<b>-</b>

Le diverse tipologie di debito e credito risultanti dal bilancio consolidato (e, quindi, opportunamente riproporzionate) sono invece le seguenti:

Partecipata	Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo (consolidati)	Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo (consolidati)	Crediti durata residua > 5 anni (consolidati)	Debiti durata residua > 5 anni (consolidati)	Debiti assistiti da garanzie reali (consolidati)
Capogruppo	-	5.718.541,53	-	3.699.100,84	-
Casa Spa	-	68.863,12	-	44.194,62	-
<b>Totali</b>	<b>-</b>	<b>5.787.404,65</b>	<b>-</b>	<b>3.743.295,46</b>	<b>-</b>

## ***Alcuni indicatori del Bilancio Consolidato***

Al fine di fornire alcune informazioni ulteriori rispetto alle richieste normative, riteniamo opportuno esporre qui di seguito i risultati di alcuni indicatori determinati sulla base dei dati del presente bilancio consolidato.

Per poter effettuare la loro elaborazione è necessario riclassificare lo stato patrimoniale consolidato al fine di determinare l'ammontare degli impieghi e delle fonti, come indicato nella tabella che segue:

### **Riclassificazione Bilancio Consolidato**

Voce	Importo euro
Attivo fisso	48.861.204,00
Attivo circolante	9.368.948,56
<b>Totale Impieghi</b>	<b>58.230.152,56</b>
Mezzi propri (patrimonio netto)	43.232.189,90
Patrimonio netto di terzi	0,00
Passività (debiti)	9.719.463,17
<b>Totale Fonti</b>	<b>52.951.653,07</b>

### **Indicatori patrimoniali**

Gli indicatori patrimoniali più diffusi e rappresentativi sono:

#### **Indice di indipendenza finanziaria**

Trattasi di un indice che misura l'ammontare dei mezzi investiti nel gruppo finanziati con capitale proprio ed è rappresentato dal rapporto fra il capitale netto ed il totale degli impieghi. Nel bilancio consolidato che stiamo commentando è determinato come segue:

#### **Indipendenza Finanziaria**

Elemento	Rapporto	Indice
Patrimonio netto del gruppo	43.232.189,90	74,24%
Totale Impieghi	58.230.152,56	

#### **Indice di copertura delle immobilizzazioni**

E' costituito dal rapporto fra il patrimonio netto e l'ammontare delle immobilizzazioni del gruppo e fornisce la misurazione delle garanzie che il gruppo può fornire a terzi, ed il suo valore è calcolato come indicato qui di seguito:

#### **Copertura Immobilizzazioni**

Elemento	Rapporto	Indice
Patrimonio netto del gruppo	43.232.189,90	88,48%
Totale delle immobilizzazioni	48.861.204,00	

## Indice di rigidità degli impieghi

Rappresenta la situazione degli impieghi sotto il profilo dell'incidenza della componente immobilizzata. Quanto più essa è elevata, minor è la duttilità del gruppo ad adeguarsi ai mutamenti del mercato. L'indice è determinato come segue:

### Rigidità degli Impieghi

Elemento	Rapporto	Indice
Totale delle immobilizzazioni	48.861.204,00	83,91%
Totale degli impieghi	58.230.152,56	

## Indicatori economici

Al fine di determinare gli indicatori che seguono, che sono certamente fra i più diffusi, vengono utilizzati alcuni elementi già esposti nella presente relazione al paragrafo relativo all'analisi economica della gestione, cui si rinvia:

### Roe (Return on equity)

Indica la redditività del capitale proprio, cioè dei mezzi propri investiti nelle attività del gruppo, ed è rappresentato dal rapporto fra il risultato di esercizio al netto della quota di competenza dei terzi rispetto all'ammontare complessivo dei mezzi propri, come si desume dal prospetto che segue:

### Roe

Elemento	Rapporto	Indice
Risultato di esercizio (netto quota competenza terzi)	-40.667,55	-0,09%
Totale mezzi propri	43.232.189,90	

### Roi (Return on investment)

Indica la redditività degli investimenti effettuati nella gestione del gruppo ed è determinato dal rapporto fra il risultato operativo ed il totale degli impieghi, come si desume dal calcolo di seguito riportato:

### Roi

Elemento	Rapporto	Indice
Risultato operativo	-357.644,81	-0,61%
Totale degli impieghi	58.230.152,56	



## ***Conclusioni***

Sottoponiamo alla vostra approvazione il Bilancio Consolidato dell'esercizio 2019 composto dal prospetto conforme all'allegato 11 al predetto decreto 118 corredato dalla presente relazione sulla gestione e nota integrativa.